

«جوان» رهیافت برنامه هفتم در توسعه زنجیره ارزش را بررسی می کند

## نظام حمایتی دولت از صنایع مشروط به توسعه زنجیره ارزش شد

اصلاح نظام حمایتی دولت از صنایع در جهت توسعه زنجیره ارزش و ایجاد بهره‌وری بیشتر در تولید می‌تواند منجر به تحول صنعتی در برنامه هفتم توسعه شود



برنامه هفتم توسعه در مجلس شورای اسلامی در حال بررسی است و به عنوان سند مهم اصلی در زمینه برنامه توسعه‌های پنج سال آینده کشور، از نظر اجرایی و هدفگذاری در زمینه



هدایت‌الله واعزی دبیر گروه اقتصاد

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

محصولات صادراتی تولید کرده کشور به میزان ۲/۵ برابر ارزش افزوده بیشتری تولید کرده است و این بدان معناست که ما خام و نیمه‌خام صادر کردیم و محصولات انتهایی زنجیره ارزش و با ارزش افزوده بسیار بیشتر را وارد کرده‌ایم. این وضعیت بیانگر توسعه مخرب و غیر بهینه صنایع کشور است که خود به بیان وضعیت تله صادرات محصولات مجازی برمی‌گردد که در آن عملاً به جای توسعه زنجیره ارزش روی مواد معدنی یا صنعتی، مواد خام در ابتدای زنجیره ارزش را به دلیل داشتن منابع طبیعی و معادن صادر می‌کنیم. از همین رو توسعه زنجیره ارزش از مزیت بسیار جدی بر خوردار است و باید به سمت توسعه زنجیره

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.

رشد اقتصادی، یکی از مهم‌ترین اسناد بالادستی کشور محسوب می‌شود که ریل‌گذاری صنعتی کشور را نمایان خواهد کرد. یکی از موضوعات مهمی که حین بررسی مجلس شورای اسلامی به این برنامه افزوده شده است؛ مسئله نظام‌مند کردن حمایت‌ها در جهت رشد اقتصادی حکم‌کننده است. این مهم با هدفمندسازی اعطای حمایت‌های دولت امکان‌پذیر خواهد بود. در صفحه پیش‌رو به بررسی این موضوع پرداخته‌ایم.



کارشناس انرژی در گفت‌وگو با «جوان»:

### رانت خوراک ارزان

## با باز طراحی نظام حمایتی صنایع پایان می‌یابد

توسعه و همچنین تکمیل زنجیره ارزش وجود دارد؛ اولین بحث آن مربوط به مشوق‌های هدفمند رشد اقتصادی کشور است که به همین منظور اعطای اعتبار مالیاتی و تحقیق و توسعه بسیار اهمیت جدی دارد و باید تقویت شود. از طرف دیگر بحث مربوط به



مهدی هاشم‌زاده کارشناس حوزه انرژی

هاشم‌زاده، کارشناس انرژی معتقد است با اقدام مهم اصلاحی مجلس در زمینه باز طراحی نظام حمایت‌ها مبتنی بر تکمیل زنجیره ارزش، تحول شگرفی در زمینه توسعه صنعتی کشور در طول برنامه هفتم توسعه شاهد خواهیم بود که نه تنها دیگر شاهد تکرار رانت خوراک ارزان و فاجعه خام‌فروشی متانول نخواهیم بود بلکه با توسعه فناوری در صنایع از طریق هدایت منابع حاصل از اصلاح و هدفمندسازی نظام‌های حمایتی دولت از صنعت شاهد یک تحول بزرگ صنعتی خواهیم بود.

اصلاح نظام پارانهای انرژی است که به سمت منوط شدن اعطای این پارانها در زمینه تکمیل زنجیره ارزش صنایع است و به راحتی میزان منابع و سود حاصل از اعطای پارانهای انرژی نسبت به قیمت بدون پارانهای انرژی در یافتی صنایع قابل محاسبه است و از همین رو هدایت منابع به سمت تکمیل زنجیره ارزش کاملاً امکان‌پذیر است. این کارشناس حوزه انرژی با اشاره به اهمیت هدایت منابع صنایع به سمت توسعه زنجیره ارزش مبتنی بر نظام پاداشی تعبیه شده در برنامه هفتم توسعه گفت: بهره‌وری و خلق ارزش بیشتر، دو مهره مفقوده کشور ما در بخش صنعتی است که با ایجاد نظام پاداشی حمایتی از جنس مشوق‌های هدفمند مالیاتی و همچنین اعطای مشروط پارانهای انرژی، به این سمت حرکت خواهیم کرد. دولت با انواع و اقسام مشققت‌ها به دنبال تصدی‌گری بیشتر در جهت توسعه زنجیره ارزش است اما به سمت اصلاح و هدفمندسازی نظام‌های حمایتی خود از صنعت رفته است.



سیدعلی مرتضوی کارشناس سیاستگذاری انرژی



سروسامان دادن به پارانهای انرژی در جهت تکمیل زنجیره ارزش و بهره‌وری بیشتر بسیار مناسب و خوب است. همچنین بحث اعتبار مالیاتی نیز قدم مهمی در جهت ایجاد مشوق جدید مالیاتی در جهت افزایش هزینه‌ها کرد تحقیق و توسعه و کمک به صنایع در جهت ایجاد خلق ارزش بیشتر در اقتصاد است



علی جدی عضو کمیسیون صنایع و معادن



نسبت به ساز و کار اعطای پارانها انرژی در جهت انتقادهایی وجود دارد به خصوص در بحث متانولی‌ها و خام‌فروشی گسترده متانول به جای مصرف داخلی و توسعه زنجیره ارزش آن شاهد این هستیم که شاهد این هستیم که اعطای این پارانها تنها برای ما سودآوری نداشته مدت برای ما سودآوری نداشته بلکه در بلندمدت نیز ارزش کاسته در اقتصاد ایجاد کرده است و واردات را کمتر می‌کنیم.»

جدی تأکید می‌کند: «نسبت به ساز و کار اعطای پارانهای انرژی نیز انتقادهایی وجود دارد به خصوص در بحث متانولی‌ها و خام‌فروشی گسترده متانول به جای مصرف داخلی و توسعه زنجیره ارزش آن شاهد این هستیم که اعلامی این پارانها نه تنها برای ما سودآوری نداشته بلکه بلندمدت نیز ارزش کاسته در اقتصاد ایجاد کرده است و باید این وضعیت بفرغ خام‌فروشی صنعتی را اصلاح کنیم.»

وی در پایان تأکید می‌کند: «در طول سالهای گذشته با وجود اعطای رانت خوراک ارزان، اعطای پارانها به شکل بدون قید و شرط باعث شدن این پتروشیمی‌ها، تکمیل زنجیره ارزش را رها کنند و به خام‌فروشی گسترده روی بیاروند و این وضعیت امکان ادامه یافتن ندارد و باید اصلاح شود. از همین رو نیز تأکید مجلس بر اعطای پارانهای انرژی مبتنی بر توسعه و تکمیل زنجیره ارزش و ایجاد خلق ارزش صنعتی است.»

اعطای حمایت‌های مالیاتی و پارانهای مشروط به توسعه زنجیره ارزش سیدعلی مرتضوی، کارشناس حوزه سیاستگذاری انرژی با اشاره به وضعیت مخرب خام‌فروشی صنعتی در کشور به «جوان» می‌گوید: «متأسفانه در بحث مربوط به توسعه زنجیره ارزش با اهمال کاری فراوانی روبه‌رو هستیم و به همین دلیل نیز در اکثر زنجیره‌های ارزش صنعتی از صنعت پتروشیمی گرفته تا صنعت دارویی شاهد شکاف بزرگی در زنجیره ارزش هستیم که عمدتاً در بخش بالادست زنجیره ارزش به صادرات محصولات می‌پردازیم و در عوض محصولات با ارزش افزوده بالا در میان دست و پاینده‌ست صنایع رانوار می‌کنیم که این وضعیت مخرب سبب شده است ارزش آفرینی بسیار پایینی در صنعت بینیم. این در حالی است که با اعطای پارانهای انرژی و همچنین مشوق‌های مالیاتی، دولت در طرف افزایش رقابت‌پذیری صنایع اقدامات خوبی انجام داده است و حاشیه سود این صنایع کم نیست ولی به سمت توسعه نمی‌رود.»

وی می‌افزاید: «سود حاصل از اعطای این حمایت‌ها، موجب شده است خام‌فروشی مواد صنعتی از صرفه اقتصادی بالایی برخوردار شود ولی در عوض این سود به جای توسعه ظرفیت تولیدی و همچنین تکمیل زنجیره ارزش، به سمت جیب عده‌ای خاص رفته که حاشیه سود رانته برای اینها ایجاد کرده است و باید از همین امروز نسبت به اصلاح این روند ضررفرایی و ضدتوسعه‌ای اقدام کرد.»

این کارشناس سیاستگذاری انرژی در پایان خاطر نشان می‌کند: «اقدام مجلس در سروسامان دادن به پارانهای انرژی در جهت تکمیل زنجیره ارزش و بهره‌وری بیشتر بسیار مناسب و خوب است. همچنین بحث اعتبار مالیاتی و تحقیق و توسعه نیز قدم مهمی در جهت ایجاد مشوق جدید مالیاتی در جهت افزایش هزینه‌کرد تحقیق و توسعه و کمک به صنایع در جهت ایجاد خلق ارزش بیشتر در اقتصاد است که اقدام اصلاحی بزرگی در زمینه نظام حمایت‌های دولتی است.»

**نوبت اول**

**آگهی فراخوان عمومی ارزیابی کیفی تجدید خرید خدمات مشاوره**

به شماره مرجع ۰۶/۱۴۰۲/۱۴۰۲ و شماره سامانه ستاد ۰۰۰۶۴۵۰۹۱۶۴۵۰۲۰۲۰۲

شناسه آگهی: ۱۵۴۹۲۴۲

شرکت پانایه‌های نفتی ایران (سهامی خاص) در نظر دارد انجام خدمات موضوع زیر را با در نظر گرفتن شرایط کلی مشروحه ذیل و از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد)، به صورت فراخوان عمومی ارزیابی به مشاور واجد شرایط واگذار نماید:

**الف) کلیه مراحل برگزاری فراخوان از دریافت و تحویل اسناد فراخوان تا تهیه فهرست مشاوران دارای صلاحیت، ارسال درخواست پیشنهاد (RFP) ارایه پیشنهاد مشاوران و بازگشایی پاکت‌ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir) انجام خواهد شد و لازم است مشاوران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضاء الکترونیکی را جهت شرکت در فراخوان محقق سازند. خاطر نشان می‌سازد به موجب بخشنامه وزارت صمت امکان ثبت نام بر خط رایگان در این سامانه جهت کلیه مشاورین فراهم می‌باشد.**

**ب) نوع فراخوان:** فراخوان عمومی توأم با ارزیابی کیفی جهت انتخاب مشاور واجد شرایط به منظور انجام خدمات موضوع مشاوره / روش انتخاب بر اساس کیفیت و قیمت QCBS

**ج) نام و نشانی دستگاه مناقصه‌گزار:** تهران - پاسداران - بالاتر از برج سفید - خیابان شهید حجت سوری - پلاک ۱۱ - شرکت پانایه‌های نفتی ایران

**د) موضوع:** انجام مطالعات جامع پایه و تفصیلی اصلاح بستر مخزن ۴۶ و مطالعات مهندسی تعمیرات مکانیک مخازن ۴۵ و ۴۶ خارگ

**ه) شرح مختصر خدمات:** انجام مطالعات جامع پایه و تفصیلی اصلاح بستر مخزن ۴۶ و مطالعات مهندسی تعمیرات مکانیک مخازن ۴۵ و ۴۶ خارگ مطابق شرح کار موجود.

**و) نوع و مبلغ تضمین انجام تعهدات و حسن انجام کار:** ارایه تضمین انجام تعهدات در صورت برنده شدن به میزان ۵ درصد نرخ پیشنهادی برنده حسب آیین نامه شماره ۱۳۳۴۰۲/ت/۵۰۶۵۹ هـ مورخ ۹۴/۰۹/۲۲ هیأت محترم وزیران؛ ضمناً تضمین صادره می‌بایست مطابق فرمت‌های نمونه پیوست آیین‌نامه مذکور ارایه گردد؛ لذا این شرکت از پذیرش تضامینی که فاقد شرایط فوق باشد معذور بوده و هیچ گونه مسئولیت و تعهدی در این خصوص، نخواهد داشت. شایان ذکر می‌باشد ده درصد از هر صورت وضعیت مشاور برنده به عنوان تضمین حسن انجام کار نیز کسر می‌گردد.

**ز) محل، مدت زمان اجرای خدمات و برآورد مناقصه‌گزار:** محل اجرای خدمات تهران و جزیره خارگ مطابق شرح خدمات می‌باشد. برآورد مناقصه‌گزار برابر با ۷۰۱،۷۷۴،۲۷ (بیست و هفت میلیارد و هفتصد و هفتاد و چهار میلیون و هفتصد و یک هزار و یکصد و هفتاد و دو ریال و مدت زمان پیمان یک سال شمسی می‌باشد.

**ح) مدت اعتبار پیشنهاد:** مدت اعتبار پیشنهاد از تاریخ ارایه پیشنهاد مالی به مدت ۱۸۰ روز می‌باشد.

**ط) گواهی‌ها، مجوزها و مدارک مورد نیاز:**

- ۱- گواهینامه صلاحیت مشاور حداقل پایه ۳ گروه مطالعات نفت و گاز با تخصص خطوط انتقال نفت و گاز و حداقل پایه ۳ در گروه تخصص‌های مشترک با تخصص ژئوتکنیک یا به سازمان برنامه و بودجه کشور.
- ۲- دارا بودن شخصیت حقوقی.
- ۳- ارائه شناسه ملی حسب ماده ۱۶ آیین‌نامه اختصاص شناسه ملی به کلیه اشخاص حقوقی ایرانی.
- ۴- ارائه تصویر مصدق کد اقتصادی شرکت و کد ملی صاحبان مجاز امضا.

**ی) زمان، مهلت و نشانی دریافت اسناد ارزیابی کیفی:**

- ۱- با عنایت به ابلاغیه شماره ۱۱/۱۴۰۲/مورخ ۱۳۹۹/۰۵/۱۳ دبیر محترم کارگروه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) و تأکید مؤکد بر الزام به کارگیری امضای الکترونیکی اسناد پاکت‌های (ب) و (ج) و عدم پذیرش نسخه فیزیکی و اسناد فاقد امضای الکترونیکی (دارای مهر گرم)، کلیه مشاوران موظف می‌باشند تمامی اسناد پاکت‌های (ب) و (ج) را با امضاء الکترونیکی و در موعد مقرر در اسناد از طریق سیستم سامانه ستاد بارگذاری نمایند، در غیر این صورت نسخه فیزیکی اسناد پیش‌گفته قابل پذیرش نخواهد بود.
- ۲- مشاورین واجد شرایط می‌توانند به مدت سه روز از زمان انتشار آگهی نوبت دوم نسبت به دریافت اسناد از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) اقدام و ظرف مهلت سه روز پس از انقضای مهلت دریافت اسناد، با رعایت مفاد بند «ی» و «ا» و الصاق مستندات مربوطه به همراه سایر اسناد، مدارک و گواهینامه‌های ذکر شده در آگهی نسبت به تغذیه به اسناد در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) اقدام نمایند. بدیهی است پس از بررسی گواهینامه صلاحیت مشاوران، نسبت به ارایه اسناد، معیارها و جداول ارزیابی کیفی به مشاوران واجد صلاحیت از طریق سامانه ستاد اقدام خواهد شد و مشاوران مکلف می‌باشند ظرف مدت هفت روز از زمان انقضای مهلت دریافت اسناد از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) نسبت به تکمیل، امضا و بارگذاری اسناد پیش‌گفته در سامانه مذکور اقدام نمایند. همچنین مشاوران می‌توانند جهت رویت آگهی به سایت‌های [WWW.SHANA.IR](http://WWW.SHANA.IR)، [WWW.MPORG.IR](http://WWW.MPORG.IR) و [WWW.IOTCC.IR](http://WWW.IOTCC.IR) مراجعه نمایند.
- ۳- مناقصه‌گزار در رد و یا قبول مدارک در تمام مراحل بر اساس آیین‌نامه خرید خدمات مشاوره اختیار تام خواهد داشت.

**رابطه عمومی**