

## ۱۸ نکته درباره سیاست ارزی جدید

مرکز مبادله ارز و طلاي ايران ديروز در حالي رسماً کار خود را آغاز کرد که نرخ دلار در روز اول فعاليت اين مرکز ۴۱ هزار و ۵۴۹ تومان و حواله دلار نيز ۳۶ هزار و ۱۳۰ تومان اعلام شند. ايجاد مرجعيت قيمت، افزايش حجم معاملات رسمي و سهولت دسترسي متقاضيان بازار ارز و طلا از مهم ترين اهداف کلان مرکز مبادله ارز و طلاي ايران است. اين مرکز همچنين در راستاي فعاليت خوشي، ايزراسازي و نهادسازي در بازارهاي ارز و طلا و تقويت و بهينه سازي حداکثري زیرساخت‌های فناوری اطلاعات را دنبال خواهد کرد.

۱. مرکز مبادله ارز و طلا پاسخگوي تمامی نیازهای ارزی کشور خواهد بود.
۲. قيمت ارز در اين بازار بر اساس منابع و مصارف و متغيرهاي اقتصاد کلان تعيين می‌شود. در اين بازار، بانک مرکزی صرفاً ناظر نيست بلکه به صورت فعال، مداخله می‌کند.
۳. نقطه کانوني بسته ارزی، موظف کردن صادرکنندگان به بازگشت همه ارزهای صادراتي است. ارز صادرکنندگان بزرگ با اجرائی اين طرح، اصطلاحاً زیر کلید بانک مرکزی خواهد رفت.
۴. تضمين اجرائی طرح: اولاً بانک مرکزی در مقطع فعلی اشرفا کامل بر ارزهای صادراتي دارد و از ميزان ارز هر یک از صادرکنندگان بزرگ در شبکه‌های پوششي، با جزئيات مطلع است. ثانياً انگيزه بخشي به صادرکنندگان بزرگ با وارد کردن ارز آنها به معامله در مرکز مبادله (نه فقط نيما) ارز صادرکنندگان به مرکز مبادله می‌آيد و آنها می‌توانند در محدوده قيمتي که تعيين می‌شود و بالاتر از نرخ نيما اما کمتر از نرخ‌های کاذب و قاچاق است، ارز خود را به صورت رسمي عرضه کنند، ثالثاً تخطی از قواعد وضع شده، موجب خواهد شد مشمول مجازات قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز قرار بگيرند.
۵. بورس پيام عرضه ارز صادرکنندگان بزرگ غيرفتي مانند فولاد، پتروشيمي، ساير معدني‌ها و مواد غذايي را در مرکز مبادله دريافت کرد و شاخص ۶۰ هزار واحد رشد داشت. روی ديگر اين پيام افزايش عرضه ارز و تأمين نیازهای ارزی از طريق مرکز مبادله است.
۶. اختيارات داده شده به بانک مرکزی، بی سابقه است. بانک چه در الزام معاملات ارز، چه در شناسايی و معرفي حساب‌های مشکوک ارزی و ايجاد محدوديت برای آنها، دارای اختيارات مهمی است که ضمانت اجرائی طرح را بالا می‌برد.
۷. سامانه نيما برای تأمين ارز کالاهای اساسی یا راهبردی همچنان فعال است و ارز نفتی همچنان در آن سامانه عرضه می‌شود. مرکز مبادله ارز و طلا نيز بازار ديگری است که به هر نوع تقاضای رسمي ديگر (که ۶۸ قلم نیاز خدماتی احصا شده است) پاسخ می‌دهد.

۸. نرخ بازار آزاد ترخي است که معاملات در مرکز مبادله بر مبنای آن انجام می‌شود. اين بازار هم با حواله و هم با اسکناس کار می‌کند.
۹. هر نرخ و بازار ديگری غير از نرخ سامانه نيما و نرخ مرکز مبادله، رسماً نرخ و بازار قاچاق است.
۱۰. مرکز مبادله ارز و طلا نيز بازار ارز جزم کرده‌اند، چارچوب داده شده است اما دلاری که نرخ گذاری آن به دست گردانندگان کاتال‌های تلگرامی در ترکیه، اسرات و آلمان و در اتصال مستقيم با سروس‌های امنيتی در حال انجام است، دلار قاچاق و بازار قاچاق است.
۱۱. سقف ارزی دولت به تجربه روسيه برای مدیریت ارز پس از تحریم‌ها توجه شده است. مدل روسی در بزرگ‌راندن ارزش روبل، موفق بود.
۱۲. توسط دولت در اجرای طرح جديد اهميت زیادی در کنترل اوضاع خواهد داشت و در فروکش کردن التهابات و هيجان بازار مؤثر خواهد بود.
۱۳. دولت در بخش منابع ارزی به هيچ وجه با کمبود مواجه نيست و در آمدها و منابع ارزی کشور به مراتب بيشت از مصارف آن است.
۱۴. شرايط از لحاظ منابع ارزی به خصوص درآمدهای حاصل از فروش نفت و ميعانات هيچ شباهتی با سال‌های ۹۸ و ۹۹ و کمبودهای ارزی در آن مقاطع ندارد. در ۱۱ ماهه اول امسال ۸۰ ميليارد دلار برای مصارف ارزی تخصيص داده شده که ۵۲۰ درصد بيشت از سال گذشته است.
۱۵. منابع ارزی در وضعيت مناسبی است و با اتکا به همين منابع، بانک مرکزی با تشکيل مرکز مبادله رأساً و رسماً و بازار سازي بزرگ کرده است.
۱۶. بر خورد جدی با قاچاق ارز و طلا (خرید و فروش خارج از مرکز مبادله با بانک‌ها و کارگزاری‌های رسمي مطابق مقررات) در دستور کار است. مجازات در نظر گرفته شده برای متخلفان، تشديد واقعی شده است.
۱۷. بانک مرکزی ضمن مدیریت معاملات، موظف به انجام امور زیرساختی در حوزه ارز شده است، از جمله تطبيق نقشه تجاری با نقشه ارزی که یکی از مشکلات کنونی کشور که سال‌ها در زمينه اصلاح آن تعلق شده، همين مسئله است به گونه‌ای که فشار ارزی از روی مناطق و ارزهای خاص کمتر شود.

۱۸. جزئیات بسته ارزی به مرور و با پيش رفتن هر بخش، به صورت شفاف به مردم اعلام می‌شود تا هر فرد یا گروهی تکليف خود را به صورت روشن بداند، البته تأکید اصلی روی مدیریت ارزهای صادراتی و در عين حال تخصيص درست و واقعی است.

## اصلاح ۹ هزار تومانی دلار در آرایش ارزی دولت



سياست ارزی جديد دولت، فضاي ارزی کشور را وارد مرحله جديدي کرده است و اظهارات مسئولان نشان می‌دهد عزم خود را برای مدیریت جدي بازار ارز جزم کرده‌اند، البته مسئولان از بُعد سياسی و تلاش‌های خارجی برای «بي ثبات، نشان دادن اقتصاد

ایران در خلال جنگ سنگين اقتصادی غافل نمانده و به آن نيز پرداخته و تشریح کرده‌اند. **تلاش امریکا برای جلوگیری از ثبات بازار ارز**

سختگوي دولت در مورد دلايل و ريشه‌های نوسانات اخير در بازار سکه و ارز معتقد است: «تشديد جنگ ارزی بدخواهان یا ملت ايران به خصوص پس از شکست پروژه آشوب، ۲۲همن تاريخی امسال و سفر راهبردی و پرنر رئيس جمهور به چين، نشان می‌دهد آنها پس از ناامیدی از خيابان و پي بردن به محاسبه غلط شان، مجدداً در جنگ ترکیبی خود بر جنبه اقتصادی تمرکز کرده‌اند. هدف از اين کار، مشخصاً ايجاد جو روانی و نارضايتی و توليد سوخت جديد برای آشوب و ناآرامی در ايران است. اطلاعات دقيق حاکی است سروس‌های جاسوسی امریکا و چند دولت مشخص، مأموريت يافته‌اند هر شریک ممکن از ايجاد ثبات در بازار ارز ايران جلوگیری کنند». علی بهداری چهره می‌گویند: «دولت آرايش جديدی در حوزه ارزی به خود می‌گیرد و اين آرايش با بهره‌گيري از تجارب گذشته و دستاوردهای ضدتحریمی طراحی شده است. با اجرائی بسته جديد، هر گونه نیاز واقعی ارزی در مسیر قانونی و مشخص پاسخ می‌گیرد و خرید و فروش خارج از مرکز مبادله با بانک‌ها

و کارگزاری‌های رسمی در حکم قاچاق ارز و طلا بوده و با آن برخورد جدي صورت خواهد گرفت.»

**جنگ ارزی عليه مردم ايران به راه افتاده است**

همچنين سيداحسان خاندوزی، سختگوي اقتصادی دولت روز سه‌شنبه در نشستی خبری گفت: «وقتی در مورد منابع و مصارف ارزی کشور به شکل بنيادين صحبت می‌کنيم، می‌بينيم که با مسئله خاصی در سال جاری مواجه نبوده‌ايم و روند بازار ارز تا مهرماه مؤيد اين بود که بازار به

نوسانات اخير در بازار سکه و ارز معتقد است: «تشديد جنگ ارزی بدخواهان یا ملت ايران به خصوص پس از شکست پروژه آشوب، ۲۲همن تاريخی امسال و سفر راهبردی و پرنر رئيس جمهور به چين، نشان می‌دهد آنها پس از ناامیدی از خيابان و پي بردن به محاسبه غلط شان، مجدداً در جنگ ترکیبی خود بر جنبه اقتصادی تمرکز کرده‌اند. هدف از اين کار، مشخصاً ايجاد جو روانی و نارضايتی و توليد سوخت جديد برای آشوب و ناآرامی در ايران است. اطلاعات دقيق حاکی است سروس‌های جاسوسی امریکا و چند دولت مشخص، مأموريت يافته‌اند هر شریک ممکن از ايجاد ثبات در بازار

ارز ايران جلوگیری کنند». علی بهداری چهره می‌گویند: «دولت آرايش جديدی در حوزه ارزی به خود می‌گیرد و اين آرايش با بهره‌گيري از تجارب گذشته و دستاوردهای ضدتحریمی طراحی شده است. با اجرائی بسته جديد، هر گونه نیاز واقعی ارزی در مسیر قانونی و مشخص پاسخ می‌گیرد و خرید و فروش خارج از مرکز مبادله با بانک‌ها

ارز و طلا بوده و با آن برخورد جدي صورت خواهد گرفت.»

**جنگ ارزی عليه مردم ايران به راه افتاده است**

همچنين سيداحسان خاندوزی، سختگوي اقتصادی دولت روز سه‌شنبه در نشستی خبری گفت: «وقتی در مورد منابع و مصارف ارزی کشور به شکل بنيادين صحبت می‌کنيم، می‌بينيم که با مسئله خاصی در سال جاری مواجه نبوده‌ايم و روند بازار ارز تا مهرماه مؤيد اين بود که بازار به

نوسانات اخير در بازار سکه و ارز معتقد است: «تشديد جنگ ارزی بدخواهان یا ملت ايران به خصوص پس از شکست پروژه آشوب، ۲۲همن تاريخی امسال و سفر راهبردی و پرنر رئيس جمهور به چين، نشان می‌دهد آنها پس از ناامیدی از خيابان و پي بردن به محاسبه غلط شان، مجدداً در جنگ ترکیبی خود بر جنبه اقتصادی تمرکز کرده‌اند. هدف از اين کار، مشخصاً ايجاد جو روانی و نارضايتی و توليد سوخت جديد برای آشوب و ناآرامی در ايران است. اطلاعات دقيق حاکی است سروس‌های جاسوسی امریکا و چند دولت مشخص، مأموريت يافته‌اند هر شریک ممکن از ايجاد ثبات در بازار

ارز ايران جلوگیری کنند». علی بهداری چهره می‌گویند: «دولت آرايش جديدی در حوزه ارزی به خود می‌گیرد و اين آرايش با بهره‌گيري از تجارب گذشته و دستاوردهای ضدتحریمی طراحی شده است. با اجرائی بسته جديد، هر گونه نیاز واقعی ارزی در مسیر قانونی و مشخص پاسخ می‌گیرد و خرید و فروش خارج از مرکز مبادله با بانک‌ها

ارز و طلا بوده و با آن برخورد جدي صورت خواهد گرفت.»

**جنگ ارزی عليه مردم ايران به راه افتاده است**

همچنين سيداحسان خاندوزی، سختگوي اقتصادی دولت روز سه‌شنبه در نشستی خبری گفت: «وقتی در مورد منابع و مصارف ارزی کشور به شکل بنيادين صحبت می‌کنيم، می‌بينيم که با مسئله خاصی در سال جاری مواجه نبوده‌ايم و روند بازار ارز تا مهرماه مؤيد اين بود که بازار به

نوسانات اخير در بازار سکه و ارز معتقد است: «تشديد جنگ ارزی بدخواهان یا ملت ايران به خصوص پس از شکست پروژه آشوب، ۲۲همن تاريخی امسال و سفر راهبردی و پرنر رئيس جمهور به چين، نشان می‌دهد آنها پس از ناامیدی از خيابان و پي بردن به محاسبه غلط شان، مجدداً در جنگ ترکیبی خود بر جنبه اقتصادی تمرکز کرده‌اند. هدف از اين کار، مشخصاً ايجاد جو روانی و نارضايتی و توليد سوخت جديد برای آشوب و ناآرامی در ايران است. اطلاعات دقيق حاکی است سروس‌های جاسوسی امریکا و چند دولت مشخص، مأموريت يافته‌اند هر شریک ممکن از ايجاد ثبات در بازار

ارز ايران جلوگیری کنند». علی بهداری چهره می‌گویند: «دولت آرايش جديدی در حوزه ارزی به خود می‌گیرد و اين آرايش با بهره‌گيري از تجارب گذشته و دستاوردهای ضدتحریمی طراحی شده است. با اجرائی بسته جديد، هر گونه نیاز واقعی ارزی در مسیر قانونی و مشخص پاسخ می‌گیرد و خرید و فروش خارج از مرکز مبادله با بانک‌ها

ارز و طلا بوده و با آن برخورد جدي صورت خواهد گرفت.»

اساسی ارائه می‌کند. اين شبیه عاميانه که می‌گویند «افزايش نرخ ارز کار خودشان است» واقعيت ندارد.»

**تلاش برای استفاده حداکثري از ارزهای محلی**

سختگوي اقتصادی دولت در مورد روابط با چين نيز اظهار کرد: «سياست دولت در مبادلات تجاری با شرکای اصلی استفاده حداکثري از ارزهای محلی است و نياز به دلار یا يورو به صفر برسد. تا امروز اکثریت مبادلات با چين بر اساس يوان صورت می‌گرفته است. استفاده از ارزهای محلی به جای دلار و يورو مورد استقبال طرف چيني قرار گرفت. بانک مرکزی برای استفاده حداکثري يوان به جای دلار و يورو مذاکرات لازم را با طرف‌های چيني انجام داده است، در صورت قطعی شدن توافقات اعلام می‌شود.»

**رنامه ویژه تعادل بخشی منابع و مصارف ارزی**

وزیر اقتصاد در مورد تخصيص ارز نيز گفت: گزارش ۱۱ ماهه تأمین ارز برای واردات نشان می‌دهد ۶۰مليارد دلار ارز تخصيص صورت گرفته در حالی که اين عدد در ۱۲ ماهه پارسال ۵۲مليارد دلار بوده است. همانگونه که صادرکنندگان مکلف به بازگشت ارز صادراتی خود هستند، همانگونه نيز توقع داریم واردکنندگان که مصرف‌کننده ارز هستند، متناسب با نیازهای واقعی خود تقاضای ارز دهند. متأسفانه در حال حاضر برخی تقاضاها، کاذب بوده‌است و احتکار داشتيم و عرضه به بازار صورت نمی‌گیرد. بانک مرکزی و وزارت صمت برنامه تعادل بخشی به منابع و مصارف ارزی دارند که در اين حوزه دانشتيم و مايد عقب‌ماندگی‌ها را جبران کنیم. در حوزه رشد اقتصادی انگيزه فعالان اقتصادی را بايد بالا بيايم تا دوره رکود طولانی و نرخ‌های منفي رشد خارج شويم.»

**افزايش نرخ ارز کار دولت نيست**

سختگوي اقتصادی دولت درباره برنامه دولت برای کنترل نقدینگی موجود تأکید کرد: «دولت نه تنها منفعتی از بالا رفتن نرخ ارز ندارد بلکه ارز نفتی خود را بسا نرخ نيما برای تأمين کالاهای

خاندوزی: سياست‌های اقتصادی باید به نحوی باشد که منجر به بازگشت ثبات به بازار ارز شود و اميدواريم تدبير جديد بانک مرکزی تحت عنوان مرکز مبادله ارز و طلا کمک کند به اینکه آن بخشی از نارسايی‌هایی که در سياست‌های گذشته بود، اصلاح شود و در هفته‌های آينده شاهد بهبود شرايط ارز می‌شويم»

سختگوي اقتصادی دولت در مورد دلايل و ريشه‌های نوسانات اخير در بازار سکه و ارز معتقد است: «تشديد جنگ ارزی بدخواهان یا ملت ايران به خصوص پس از شکست پروژه آشوب، ۲۲همن تاريخی امسال و سفر راهبردی و پرنر رئيس جمهور به چين، نشان می‌دهد آنها پس از ناامیدی از خيابان و پي بردن به محاسبه غلط شان، مجدداً در جنگ ترکیبی خود بر جنبه اقتصادی تمرکز کرده‌اند. هدف از اين کار، مشخصاً ايجاد جو روانی و نارضايتی و توليد سوخت جديد برای آشوب و ناآرامی در ايران است. اطلاعات دقيق حاکی است سروس‌های جاسوسی امریکا و چند دولت مشخص، مأموريت يافته‌اند هر شریک ممکن از ايجاد ثبات در بازار

ارز ايران جلوگیری کنند». علی بهداری چهره می‌گویند: «دولت آرايش جديدی در حوزه ارزی به خود می‌گیرد و اين آرايش با بهره‌گيري از تجارب گذشته و دستاوردهای ضدتحریمی طراحی شده است. با اجرائی بسته جديد، هر گونه نیاز واقعی ارزی در مسیر قانونی و مشخص پاسخ می‌گیرد و خرید و فروش خارج از مرکز مبادله با بانک‌ها

ارز و طلا بوده و با آن برخورد جدي صورت خواهد گرفت.»

**جنگ ارزی عليه مردم ايران به راه افتاده است**

همچنين سيداحسان خاندوزی، سختگوي اقتصادی دولت روز سه‌شنبه در نشستی خبری گفت: «وقتی در مورد منابع و مصارف ارزی کشور به شکل بنيادين صحبت می‌کنيم، می‌بينيم که با مسئله خاصی در سال جاری مواجه نبوده‌ايم و روند بازار ارز تا مهرماه مؤيد اين بود که بازار به

نوسانات اخير در بازار سکه و ارز معتقد است: «تشديد جنگ ارزی بدخواهان یا ملت ايران به خصوص پس از شکست پروژه آشوب، ۲۲همن تاريخی امسال و سفر راهبردی و پرنر رئيس جمهور به چين، نشان می‌دهد آنها پس از ناامیدی از خيابان و پي بردن به محاسبه غلط شان، مجدداً در جنگ ترکیبی خود بر جنبه اقتصادی تمرکز کرده‌اند. هدف از اين کار، مشخصاً ايجاد جو روانی و نارضايتی و توليد سوخت جديد برای آشوب و ناآرامی در ايران است. اطلاعات دقيق حاکی است سروس‌های جاسوسی امریکا و چند دولت مشخص، مأموريت يافته‌اند هر شریک ممکن از ايجاد ثبات در بازار

ارز ايران جلوگیری کنند». علی بهداری چهره می‌گویند: «دولت آرايش جديدی در حوزه ارزی به خود می‌گیرد و اين آرايش با بهره‌گيري از تجارب گذشته و دستاوردهای ضدتحریمی طراحی شده است. با اجرائی بسته جديد، هر گونه نیاز واقعی ارزی در مسیر قانونی و مشخص پاسخ می‌گیرد و خرید و فروش خارج از مرکز مبادله با بانک‌ها

ارز و طلا بوده و با آن برخورد جدي صورت خواهد گرفت.»

**جنگ ارزی عليه مردم ايران به راه افتاده است**

همچنين سيداحسان خاندوزی، سختگوي اقتصادی دولت روز سه‌شنبه در نشستی خبری گفت: «وقتی در مورد منابع و مصارف ارزی کشور به شکل بنيادين صحبت می‌کنيم، می‌بينيم که با مسئله خاصی در سال جاری مواجه نبوده‌ايم و روند بازار ارز تا مهرماه مؤيد اين بود که بازار به

نوسانات اخير در بازار سکه و ارز معتقد است: «تشديد جنگ ارزی بدخواهان یا ملت ايران به خصوص پس از شکست پروژه آشوب، ۲۲همن تاريخی امسال و سفر راهبردی و پرنر رئيس جمهور به چين، نشان می‌دهد آنها پس از ناامیدی از خيابان و پي بردن به محاسبه غلط شان، مجدداً در جنگ ترکیبی خود بر جنبه اقتصادی تمرکز کرده‌اند. هدف از اين کار، مشخصاً ايجاد جو روانی و نارضايتی و توليد سوخت جديد برای آشوب و ناآرامی در ايران است. اطلاعات دقيق حاکی است سروس‌های جاسوسی امریکا و چند دولت مشخص، مأموريت يافته‌اند هر شریک ممکن از ايجاد ثبات در بازار

ارز ايران جلوگیری کنند». علی بهداری چهره می‌گویند: «دولت آرايش جديدی در حوزه ارزی به خود می‌گیرد و اين آرايش با بهره‌گيري از تجارب گذشته و دستاوردهای ضدتحریمی طراحی شده است. با اجرائی بسته جديد، هر گونه نیاز واقعی ارزی در مسیر قانونی و مشخص پاسخ می‌گیرد و خرید و فروش خارج از مرکز مبادله با بانک‌ها

ارز و طلا بوده و با آن برخورد جدي صورت خواهد گرفت.»

## ۴ دليل گرانی پر شتاب قيمت ارز

تأثير تورم و قيمت ارز روی يکديگر متقابل است، يعنی هم تورم موجب کاهش ارزش پول ملی و افزايش قيمت ارز می‌شود و هم افزايش قيمت ارز باعث کاهش ارزش پول ملی و تورم می‌شود و دولت‌ها برای کنترل قيمت تورم سعی می‌کنند افزايش قيمت ارز را در سطحی پايين‌تر از تورم کنترل کنند. برای نمونه، اگر در کشور ما تورم ۴۰ درصد باشد و افزايش قيمت ارز بين ۲۰ تا ۳۰ درصد اتفاق بيفتد، می‌توان گفت تناسب درستی بين قيمت ارز و تورم وجود دارد.

بنابراين بايد گفت افزايش قيمت ارز در وضعيت فعلی محصول چند اتفاق است: استمرار تورم بالای ۴۰ درصدی در کشور اولين دليل افزايش قيمت ارز است. اتفاق ديگر افزايش ارزش دلار نسبت به ساير ارزهاست که به ريال ايران محدود نيست. ارزش برابری دلار نسبت به ساير ارزها، مانند يورو، پوند و فرانک نيز افزايش يافته است، اين موضوع به دليل سياست‌های پولی و مالی وزارت خزانه‌داری امریکا است که بعد از تورم در امریکا با جمع آوری دلار در بازار، ارزش اين پول را افزايش داد. سومين عامل تأثيرگذار بر قيمت سليمنابه و هرات و دوبي دانست. از اين منظر، اگر گفته شود قيمت دلار واقعاً به عرصه جنگ اقتصادی دشمن عليه ملت ايران تبديل شده، سخن گزافی گفته نشده است. چهارمين دليل، افزايش تقاضای تبديل ريال به ارز خارجی، به ويژه دلار، در بازار آزاد و بعد از اغتشاشات است که به نوعی می‌توان گفت، از جنگ شناختی دشمنان عليه مسئولان و اينکه آنها چمدان‌های خود را جمع کرده و به خارج فرار می‌کنند، تأثير پذيرفته بود.

## چرا تورم انتظاری «شبه‌پاسخ» است؟

رئيس کل بانک مرکزی، تلاطم نرخ ارز را به تورم انتظاری ربط داده است. اين يعنی بحران فعلی به خاطر اين است که مردم انتظار دارند نرخ ارز بالا باشد و همين انتظار، نرخ ارز را به شکل افسار گسيخته‌ای بالا می‌برد.

اما مدعی اين يادداشت اين است: تورم انتظاری برای سؤال «چرا نرخ ارز بالا می‌رود؟» يک شبه‌پاسخ است. همچنان که وقتی مثلاً کسی می‌پرد آفرينش از چه نقطه‌ای شروع می‌شود و ديگری به او می‌گويد از بيگ‌بنگ، اين بيگ‌بنگ يک شبه‌پاسخ است، چون دوباره سؤالی متولد می‌شود که بيگ‌بنگ از کجا شروع شد؟ بنا بر اين پاسخی که نتواند به مفهوم واقعی کلمه مخاطب را اقناع کند، شبه‌پاسخ است.

با اين توضیحات آنچه در بيان رئيس کل بانک مرکزی نيامده، اين است: «چرا مردم انتظار دارند نرخ ارز بالا باشد؟» وقت کنيد وقتی ما اين سؤال را طرح می‌کنيم، هدفمان سرزنش و مچ‌گيري نيست، بلکه نوعی بازجستن یا به تعبير مولانا «اوجوبی» در مسئله است، چون اساساً علت آنکه بحران‌های ما تلاطم می‌يابد، اين است که گزارش فکری و شخصیتی ما با لقمه‌هایی چون سرزنش، مچ‌گيري و بحث با موهو، بحث سير و راضی می‌شود.

ما- مديران، مردم و رسانه‌ها- در روابط خود با يکديگر به شدت معتاد سرزنش و مچ‌گيري هستيم. علی‌الظاهر قصد ما اين است که مسئله‌ای را در ميان بگذاريم و حل کنیم، اما همين که من در واکنشی که نسبت به آن مسئله نشان می‌دهم، خوراکي برای آن ارزهای گرسنه سرزنش‌گری، خدمت‌مآبی و مچ‌گيري فراهم کنم، برايم کافی خواهد بود، بنا بر اين طبيعی است از تعقيب ريشه‌های شکل‌گيري مسئله بازمانم، همچنان که منظره‌هایی را ديده‌ايم که در آن به تنها چیزی که پرداخته نشده مسئله‌ای است که منظره برای بررسی آن شکل گرفته است.

حالی می‌توان با ذهنی آرام و خوئسردين پرسش را طرح کرد که چرا تورم انتظاری در جامعه ما مشکل گرفته است؟

ما در اين سؤال نمی‌خواهيم رياست بانک مرکزی، دولت یا شخص و نهاد خاصی را زير سؤال بريم. ما اين روش می‌خواهيم به لایه‌های عمیق‌تر مسئله نفوذ کنیم. مثلاً ممکن است به اين لایه برسيم که مردم دچار تورم انتظاری هستند، چون نسبت به آينده بي‌بمانند و چشم‌انداز مطلوبی را پيش‌روی خود نمی‌بينند یا جامعه دچار تورم انتظاری است، چون به اظهارات مقامات بانکي و اقتصادی بی‌اعتماد است. در آن صورت دوباره پرسشی مطرح می‌شود که: چرا آن بي‌بمانکی آنجاست یا چرا اين بی‌اعتمادی به وجود آمده است؟

اما سؤال اين است: آیا بي‌بمانکی به آينده، نداشتن چشم‌انداز یا بی‌اعتمادی به مسئولان یک پاسخ است؟ تا زمانی که سه لایه موجود در مسئله- مديران، مردم و رسانه‌ها- در کنار هم مته‌فخاری خود را به لایه‌های عمیق‌تر شکل‌گيري چالش نفرستند، ما در شبه‌پاسخ‌هایی چون تورم انتظاری یا سايت‌هایی با اهداف خاص و نظاير آن- بي‌بمانکی به آينده و بی‌اعتمادی به مسئولان- متوقف خواهيم ماند.

گام بلندی که می‌توان در حل چالش‌ها برداشت، اين است که شرح درستی از چالش‌ها داشته باشيم و اين شرح درست بدون واکاوی عمیق‌تر در شبه‌پاسخ‌ها و رساندن و نزديک‌تر کردن آنها به پاسخ‌ها به وجود نخواهد آمد.

## نوبت اول

## فراخوان مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی کیفی فشرده یک مرحله‌ای

## تجدید مناقصه مدیریت تعمیرات بهره‌برداری شهرستان فردیس

■ **زمان بازگشایی پاکت‌ها (از طریق سامانه ستاد):** گشایش پاکت "الف، ب، ج": ساعت: ۰۹:۰۰ روز دوشنبه تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۲

■ **شرايط مناقصه‌گر:**

- ۱- دارای گواهینامه تأیید صلاحیت ایمنی از وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی در رشته مورد نظر و معتبر
- ۲- دارای گواهینامه حاصل رتبه ۵ رشته تأسیسات و تجهيزات از سازمان برنامه و بودجه
- ۳- آدرس: استان البرز، کرج، میدان طالقانی، بلوار تعاون، خیابان فرهنگ، روبروی تربیت ۶، شرکت گاز استان البرز، امور پیمان‌ها

■ **تلفن:** ۰۲۶-۳۴۱۸۷۱۴۴ - **نمابر:** ۰۲۶-۳۲۵۲۰۸۶۸

■ **شناسه آگهی:** ۱۴۶۰۶۲۱

■ **شرکت گاز استان البرز**



شرکت ملی گاز ایران  
شرکت گاز استان البرز

شرکت گاز استان البرز در نظر دارد مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی مناقصه به شماره نیاز در سامانه ستاد (۰۰۰۰۹۹۰۲۰۰۰۰۱۴۰۱۱۴۰۱) را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی (دولت) برگزار نماید.

■ **مبلغ برآورد اولیه:** ۱۶۴.۸۸۱.۸۱۵.۳۷۵ ریال

■ **مبلغ تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار:** مطابق آیین‌نامه تضمین معاملات دولتی به شماره ۰۲/۱۳۴۴۰۲/۵۰۶۵۹ هـ

■ **تاریخ ۰۹/۱۲/۱۳۹۴:** مبلغ ۸.۲۴۴.۰۹۱.۰۰۰ ریال

■ **آخرین زمان مهلت دریافت اسناد توسط مناقصه‌گر در ساعت:** تا ساعت ۱۶:۰۰ روز شنبه ۰۶/۱۲/۱۴۰۱

■ **آخرین زمان بازگشایی اسناد توسط مناقصه‌گر در ساعت:** تا ساعت ۱۶:۰۰ روز شنبه ۲۰/۱۲/۱۴۰۱

## نوبت اول

## آگهی مناقصه عمومی دو مرحله‌ای

شرکت پالایش گاز ایلام در نظر دارد اقدام مورد نیاز خود را با شرایط ذیل از طریق مناقصه عمومی تأمین نماید.

■ **شماره مناقصه:** ۱۴۰۱/۰۸۰

■ **موضوع مناقصه:** خرید کارت‌های حفاظت ژن‌تور و نیروگاه

■ **مبلغ تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار (مناقصه):** به میزان ۱.۰۵۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال

■ **نوع تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار (مناقصه):** ضمانت‌نامه بانکی

■ **آخرین مهلت دریافت اسناد از سامانه ستاد توسط مناقصه‌گران:** ۱۴۰۱/۱۲/۱۱

■ **آخرین مهلت درج اسناد در سامانه ستاد توسط مناقصه‌گران:**



شرکت ملی گاز ایران  
شرکت پالایش گاز ایلام

تاریخ اعلام نتیجه ارزیابی کیفی و گشایش پاکت الف: ۱۴۰۱/۱۲/۲۲

تاریخ اعلام نتیجه ارزیابی کیفی و گشایش پاکت الف: ۱۴۰۱/۱۲/۲۳

تاریخ گشایش پاکت مالی "ج": ۱۴۰۲/۰۱/۱۶

آدرس دریافت اسناد الکترونیک: [www.setadiran.ir](http://www.setadiran.ir)

آدرس پستی مناقصه‌گزار: ایلام / شهرستان چوار / صندوق پستی ۱۴۴-۶۹۳۶۱ / کد پستی ۶۹۳۷۱۷۰۱۱۰ / دبیرخانه کمیسیون مناقصات

مناقصه‌گران می‌توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر با شماره تلفن ۰۲۰۷-۲۲۹۱۲۸۵ و ۰۸۴-۲۲۹۱۲۸۵ (دبیرخانه کمیسیون مناقصات) تماس حاصل فرمایند.

روابط عمومی شرکت پالایش گاز ایلام

## مفقودی

برگ سبز و وانت مزد سیستم بی ۱۲۰۰۰ ای مدل ۱۳۸۴ به شماره موتور ۴۸۲۹۸۰ و شماره شاسی ۸۲NSPE۰۵۸۲۴ و شماره پلاک ۸۵۵۶۶۶ ایران ۵۹ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است. گلستان

Javanonline.ir

**آگهی مناقصه** **فراخوان ارزیابی کیفی جهت برگزاری مناقصه عمومی دو مرحله‌ای**  
موضوع مناقصه: خرید مربوط به شرح ذیل: SKID MOUNTED AIR DRIVEN LIQUID BOOSTER PUMP

■ مشخصات مناقصه:

نام مناقصه‌گزار	شماره تقاضا/ مناقصه	مبلغ برآورد (یورو)	شماره فراخوان
شرکت ملی حفاری ایران	Tender No.: FP/11-01/144 Indent No.: ۴۲-۲۰۷-۱۰۰۰۰۴۰۱۹	۱۰۰.۰۰۰	۲۰۰۱۰۹۲۹۸۵۰۱۲۴۲

■ **روش ارزیابی کیفی مناقصه‌گران:**

■ **نوعه دریافت اسناد مناقصه:**

توزیع اسناد از یک روز پس از چاپ آگهی نوبت دوم آغاز شده و تا ده روز پس از آن ادامه خواهد داشت. (از تاریخ: ۱۴۰۱/۱۲/۰۴ تا تاریخ: ۱۴۰۱/۱۲/۱۵)

■ **آخرین مهلت تحویل اسناد:** ۱۴ روز پس از آخرین روز دریافت استعلام‌های ارزیابی کیفی (تاریخ: ۱۴۰۲/۰۱/۰۸)

■ **آدرس مناقصه‌گزار:** آدرس: اهواز- بلوار پاسداران- بالاتر از میدان فرودگاه- شرکت ملی حفاری ایران - ساختمان پایگاه عملیاتی- طبقه اول- آدرس: ۱۱۳- اداره تدارکات خارجی کالا- آقای سنگ‌پهرام آقای منصوری- شماره تماس: ۰۶۱۳۴۱۴۸۶۱۵-۰۶۱۳۴۱۴۸۶۱۵

■ **تضمین شرکت در مناقصه (فرآیند ارجاع کار):**

مبلغ تضمین ۵.۴۰۶ یورو

انواع تضمین قابل قبول

مدت اعتبار پیشنهاد/ تضمین ۹۰ روز (برای یکبار در سقف مدت اعتبار اولیه قابل تمدید باشد)

محل تحویل ضمانت‌نامه اهواز- بلوار پاسداران- بالاتر از سه راه فرودگاه- شرکت ملی حفاری ایران - ساختمان پایگاه عملیاتی- طبقه اول پارت B- اتاق ۱۰۷- دبیرخانه کمیسیون مناقصات- شماره تماس: ۰۶۱۳۴۱۴۸۵۸۰-۰۶۱۳۴