

سردار در ابتدای صحبت تان می خواهیم از فعالیت‌های بارز بسیج در عرصه ورزش صحبت کنید و اینکه چه کارهای شاخصی را سازمان ورزش بسیج در سال‌های اخیر در امر ورزش کشور انجام داده‌است؟

سردار در ابتدای صحبت تان می خواهیم از فعالیت‌های بارز بسیج در عرصه ورزش صحبت کنید و اینکه چه کارهای شاخصی را سازمان ورزش بسیج در سال‌های اخیر در امر ورزش کشور انجام داده‌است؟
با گرامیداشت یاد و خاطره جانفشانی رزمندگان اسلام در هشت سال دفاع مقدس، الحمدلله با حمایت‌های خوبی که مسئولان بسج در برنامه پنج داشتند، سه کار راهبردی و استراتژیک را در پیوسته توانستیم به جاهای خوبی برسانیم؛ یکی بحث زیرساخت‌ها بوده که ساخت نزدیک به ۳ هزار سالن ورزشی در پنج سال گرفت، یک یک بی‌ظرف بود. در کنار آن مسئله تربیت نیروی انسانی متخصص بود، که این دو در کنار هم یعنی داشتن زیرساخت و تربیت نیروی انسانی متخصص که نشان‌دهنده توسعه‌یافتگی ورزش یک کشور است و الحمدلله با حمایت مسئولان این امر محقق شد و نزدیک به ۱۷ هزار مربی و مدیر ورزشی را توانستیم در این پنج سال تربیت کنیم. سومین کار بزرگ تأسیس و راه‌اندازی پایگاه استعدادیابی بود. تقریباً پنج سال پیش آقای نقدی ما را خواستند و گفتند برای یک کار اصولی و بنیادین در مسئله ورزش قهرمانی چه کاری باید انجام دهیم. معتقد بودند که بسیج باید به دنبال کاری باشد که واقعاً خلأهای ورزش قهرمانی را در کشور پر کند و کمکی به ورزش قهرمانی بکند. با توجه به تجربیاتی که داشتیم و در کشورهای مختلف دیده بودیم، پیشنهاد دادیم که اگر بخواهیم در عرصه بین‌المللی دارای یک جایگاه پایدار باشیم و اینقدر نوسان در رتبه‌ها به خاطر مشکل در برنامه‌ریزی در کسب سهم‌ناوین نداشته باشیم که یک دفعه هفدهم، یک دفعه سی و پنجم شویم، راهش این است که ورزش پایه تقویت شود و باید در بحث استعدادیابی و شناسایی استعدادها و تربیت تخصصی رده‌های پایه وارد عمل شویم. ایشان پذیرفتند و گفتند برنامه‌تان را بیاورید. با کمک و تلاش اساتید علوم ورزشی در آن مقطع نرم‌افزار تست پیکرشناسی و تست‌های مختلف دیگر آماده شد که نزدیک به هفت نوع تست برای ورود اولیه به پایگاه استعدادیابی تعریف شده بود.

با توجه به صحبت‌هایتان به نظر می‌رسد از همان ابتدا بر خلاف برخی جاهای دیگر با یک نگاه علمی و مبتنی بر دانش روز دنیا به موضوع استعدادیابی ورود کرده‌اید؛ امری که می‌تواند ضامن موفقیت‌تان باشد.

اگر می‌خواستیم علمی پایه‌گذاری کنیم، حتماً نتیجه نمی‌گرفتیم. این کار الگویی در دنیا وجود داشته و لازم بود بومی‌سازی شود. این مدل را در چین خود من از نزدیک دیدم. در آلمان و روسیه و کشورهای مختلف هم اجرا می‌شود. این روش کار در رده‌های پایه توسط اساتید علوم ورزشی کشور بومی شد و در سطح پایگاه‌های استعدادیابی بسج پیاده شد. برای این کار یک نرم‌افزار خاص و تخصصی با تلاش نزدیک به یک ساله متخصصان تهیه و بومی شد. با راهنمایی اساتید مختلف علوم ورزشی در بخش‌های روان‌شناسی ورزشی، فیزیولوژی ورزشی و… مانند دکتر سگسری، اعظم، دکتر طالیبان، شکیبایی و محمود خانی این نرم‌افزارها تهیه شد. با کمک اساتید آمادگی جسمانی نیز تست‌های نرم‌افزارهای تخصصی پیکرسنجی نوشته شد. تا جایی که حضور ذرم در بیش از ۲ هزار صفحه علمی فوق‌لیسانس علوم ورزشی به بالا هستند و به مربیان آموزش داده شده‌است. الحمدلله کار خیلی علمی و تخصصی جلو می‌رود که به هر حال امیدوارم این حرکت و فرایند ادامه پیدا کند، چون تازه از سال پنجم، ششم خروجی و محصول پایگاه‌های استعدادیابی خودش را نشان می‌دهد و این ورزشکاران آماده معرفی به تیم‌های ملی رده‌های پایه می‌شوند.

پس از ششست سال گذشتن کارهای تئوری و برنامه‌ریزی عملی، چه فعالیت‌هایی را در پایگاه‌های استعدادیابی آغاز کردید؟ مبنای انتخاب رشته‌های ورزشی برای پایگاه‌ها چه بود؟

برای حضور در پایگاه‌های استعدادیابی ابلاغ و فراخوان شد، تعدادی افراد آمدند و در همان فضا اول به دلیل اینکه شرایط عمومی را نداشتند، در تست‌های اولیه یک عده بریزش داشتیم. کسانی که شرایط عمومی را داشتند به مرحله بعد تست‌های تخصصی راه پیدا کردند و بعد از گذراندن تست‌های تخصصی تعیین رشته شدند. رشته‌های مد نظر مان هشت رشته برمدالی بود که جوانان ایرانی نشان داده بودند می‌توانند در عرصه بین‌المللی اگر کار در دست‌صورت بگیرند، برای ایران افتخار آفرینی کنند؛ این رشته‌ها عبارت بودند از کاراته، تکواندو، جودو، تیر و کمان، ووشو، قایقرانی، دوومیدانی و تیراندازی. انتخاب رشته‌ها بر اساس بحث و بررسی و تحقیق بود، منتها در یک سری از رشته‌هایی که اشباع بودیم، مثل کشتی که زیرساختش به‌وفور در کشور هست یا مثلاً فوتبال و والیبال ما ورود نکردیم. بنا این بود که هر جا که خلأ هست ورود کنیم، لذا این رشته‌ها را انتخاب کردیم. البته اینطور نیست که نخواستیم در رشته‌های دیگر ورود کنیم، بلکه دیدیم که خلأ بیشتر در این رشته‌هایی که عرض کردم هست، لذا این کار پنج سال پیش استارت خورد و کار شروع شد.

برای تأمین کادر اجرایی پایگاه‌ها مانند مدیران و مربیان که کف کار و وظیفه اصلی را در تربیت ورزشکاران بر عهده دارند، چه برنامه‌ریزی داشتید؟

شاید حدود ۶۰۰، ۷۰۰ مربی عمومی و تخصصی آمادگی جسمانی برای این پایگاه‌ها تربیت کردیم. کار آموزش این عزیزان در دو سال اول مهیا شد، اینها آمدند و ثبت نام کردند. در این کلاس‌ها امکاناتی استاندارد لباس و… رایگان دادیم و شهریه نفرگرفتیم، حتی بعضی‌ها را که مثلاً از مناطق محروم بودند، هزینه ترابری و حق ایاب و ذهابشان را هم بر عهده گرفتیم.

بررسی فعالیت‌های بزرگ بسیج در رده‌های پایه و استعدادیابی در گفت‌وگوی «جوان» با سردار کاظم یزدانی، رئیس سازمان ورزش بسیج

گفت‌وگو

گفت‌وگو ۸۸۹۸۴۳۲



محمد علی زاده / جمعیت رسانه‌های اجتماعی / اسبج‌ساز

بررسی فعالیت‌های بزرگ بسیج در رده‌های پایه و استعدادیابی

در گفت‌وگوی «جوان» با سردار کاظم یزدانی، رئیس سازمان ورزش بسیج

قهرمانان آینده ورزش در بسیج تربیت می‌شوند

■ **سعید احمدیان**

فعالیت‌های بزرگ بسیج در عرصه ورزش بر کمتر کسی پوشیده‌است. نیروی مردمی که با توجه به تأکیدات رهبر انقلاب، هر جا کمبودی احساس نشود، وارد میدان شده و توانسته موفق عمل کند و کاستی‌ها را به حداقل برساند. ورزش نیز یکی از این عرصه‌هاست که از خدمات بسیج بی‌بهره نبوده‌است. علاوه بر ساخت بیش از ۳ هزار سالن ورزشی در نقاط مختلف کشور، ورود بسیج به موضوع استعدادیابی یکی از مهم‌ترین فعالیت‌های سازمان ورزش بسیج در شش سال گذشتگی بوده‌است. با توجه به ضعف شدید سیستم ورزش در رده‌های پایه، بسیج با برنامه‌ریزی علمی از اوایل

شهر یور امسال در مشهد و نزنجان،

المپیادهای پایگاه‌های استعدادیابی برداران و خواهران بسیج برگزار شد؛ برگزاری این المپیادها در ادامه برنامه بسیج در رده‌های پایه‌است؟

برای اینکه بتوانیم در واقع خروجی کارمان در پایگاه‌های استعدادیابی را یک تست عملی بکنیم، دیدیم برای اینها باید مسابقاتی را بگذاریم. رقابت‌هایی را که بچه‌های پایگاه‌ها محک بخورند، برآیمان مشخص شود که آیا پایگاه‌ها خروجی دارد یا نه. آیا توانستیم در پایگاه‌ها از نظر آموزشی و فرهنگی موفق عمل کنیم؟ لذا برگزاری المپیاد پایگاه‌های استعدادیابی طراحی شد. در سطح استان و پایگاه‌های مختلف وجود دارد، مسابقات انتخابی در رشته‌های مختلف برگزار می‌شود و نفرات منتخب به مسابقات المپیاد کشوری اعزام می‌شوند. آخرین دوره آن را هم اخیراً در نزنجان امسال برگزار کردیم و در هفت رشته نزدیک به ۱۱۰۰ نفر از نفرات برتر و تیم‌های منتخب استان‌های سراسر کشور حضور داشتند. المپیاد امسال با کیفیت خیلی خوبی برگزار شد و برداران ما در تربیت بدنی نزنجان و سپاه نزنجان این کار را انجام دادند. لازم‌است از زحمات آنها تشکر کنم، چون واقعاً برنامه را با کیفیت بسیار خوبی هم از نظر کیفیت برگزاری مسابقات و هم از نظر اسکان و تغذیه برگزار کردند. نظرسنجی کردیم و استان‌ها بسیار راضی بودند. در این المپیاد برنامه‌های فرهنگی هم مانند کلاس انس با قرآن برگزار شد و جوایز نفیسی در حاشیه مسابقات به شرکت‌کنندگان اهدا شد.

برای بچه‌هایی که در المپیادها می‌درخشند و جزو نفرات برتر قرار می‌گیرند، برنامه ویژه‌ای دارید؟

بله فرایند کارمان این است که این‌بچه‌ها از بخش پایه شروع می‌کنند و آموزش می‌بینند، در مسابقات استانی هدایت می‌شوند و در واقع تجربه استانی‌شان را کسب می‌کنند، بعد در برنامه‌های کشوری بسیج که همین برگزاری المپیاد است، نتایج‌انشان شناسایی

خودمان را کارگر دستگاه ورزش کشور می‌دانیم، کارگری که هیچ‌مزدی هم انتظار ندارد. کسانی که این کار را در سراسر کشور در این پایگاه‌ها دنبال می‌کنند، یک سری بچه‌های تحصیلکرده و متخصص هستند که بی‌مزد و بی‌منت کار می‌کنند. فقط از وزارت ورزش انتظار داریم برای توسعه این پایگاه‌ها در کنار بسیج قرار بگیرد و مسئولان ورزش کشور برای گسترش پایگاه‌های استعدادیابی کمک کنند

دهه ۹۰ با ورود به این مبحث به دنبال بر کردن این خلأ در ورزش کشور است. مسئله‌ای که زمینه‌ساز پشتوانه‌سازی و تربیت قهرمانان آینده می‌شود تا دیگر نگران خداحافظی قهرمانان ورزش کشورمان در رشته‌های مختلف نباشیم. ما ادعا داریم که در موضوع استعدادیابی مستهلک‌شویم. ما ادعا داریم که در موضوع استعدادیابی به تیم ملی راه پیدا می‌کنند، بهره می‌برند، متولی ورزش این عزیزان هستند. در نتیجه واقعاً می‌طلبید که مسئولان ورزش کشور توجهی به این مسئله بکنند، ما ادعا داریم که در موضوع استعدادیابی در بسیج توانسته‌ایم پیشرو باشیم. بسیج تنها نهادی است که در این مسئله به صورت عملی ورود کرده و از لاین نزدیک شاید حدود ۱۵ هزار بچه را شناسایی و غربالگری و ثبت نام کرده و آموزش می‌دهد. پنج، شش سالی که از تأسیس پایگاه‌های استعدادیابی می‌گذرد. تجربه بسیار خوبی است که در هر پایگاه یک کارشناس علوم ورزشی این کار را هدایت می‌کند. مربیان و مدیرانی که این پایگاه‌ها را اداره می‌کنند، خودشان در پایگاه‌های استعدادیابی یک ساختار ۷۰۰، ۸۰۰نفره هستند

می‌کنیم. لذا مدل و شیوه‌ها و روش‌های کار اخلاقی و تربیتی و بصیرت‌بخش در بخش جوانان و جوانان به ویژه ورزشکاران که به دلیل سکوهایی که در مقاطع مختلف کسب می‌کنند دارای غرور خاصی هستند یک کار بسیار ظریف و فنی است. **در این زمینه گویا با هم‌راهی سازمان بسیج ورزشکاران برنامه‌های فرهنگی زیادی برای ورزشکاران برگزار کرده‌اید.**
در این سه‌ساله که آذرشود آمدند ما توانستیم هماهنگی خوبی بایشان به عنوان کسی که مسئولیت مستقیم کار تربیتی و فرهنگی را در ورزش بسیج به عهده دارد، در قالب سازمان بسیج ورزشکاران داشته باشیم. ده‌ها کلاس بصیرتی و تربیتی به اتفاق ایشان برای مربیان مختلف استان‌ها از جمله مربیان پایگاه استعدادیابی داشته‌ایم ولی کار از نظر من آن‌طور که باید و شاید نبوده و بیشتر از این انتظار دارم کار شود. همین‌طور که در هفته سه جلسه در کار تخصصی با این بچه‌ها کار می‌کنیم، حداقل باید هفته‌ای دو جلسه هم بتوانیم برنامه‌ریزی کنیم که کارهای بصیرتی و فرهنگی روی اینها بشود. این باعث می‌شود که در واقع تک‌بعدی رشد نکنند و در کنار اینکه از نظر فنی رشد می‌کنند تا وقتی که سکوهای کشتوری و ملی و بین‌المللی را کسب می‌کنند، دارای منش پهلوانی و اخلاقی اسلامی هم باشند. این با شعار امکان‌پذیر نیست، راهش این‌است که واقعاً یک برنامه‌ریزی دقیق و ظریف صورت بگیرد. این مقطع سنی طوری است که کار تربیتی روی این سنین باید با دقت و ظرافت که خدای تاکرده نتیجه معکوس نبده، صورت بگیرد. الحمدلله آقای آذرشود کاملاً با ما هماهنگ هستند و ما برنامه‌های مفصلی را باایشان هم برای قهرمانان تلاش کنید در آموزش بچه‌هایی که امانت دست شما هستند این سه کلمه استراتژیک حضرت آقا تحقق پیدا کند. لازم‌ایش این است در این مسئله باید کار اساسی صورت بگیرد، چون یک موقع یا یک‌سری کارهای ناشایانه نه اینکه افراد را به سمت معنویت جذب نمی‌کنیم، بلکه بر عکس آنها را از معنویت زده

جدداً از بحث فنی، موضوعی که در فعالیت‌های بسیج در ورزش به خصوص در پایگاه‌استعدادیابی و جای دیگر فعالیت در بسیج علاوه بر اینکه مسائل فنی به ورزشکار آموزش داده می‌شود به مباحث اخلاقی ورزشکار هم توجه می‌شود تا بیشتر توضیح می‌دهید؟

به‌طور کلی راهبر دسان در ورزش جمله حضرت آقااست که می‌فرمایند: «اگر در یک جمله کوتاه از من بپرسند که شما از جوانان چه می‌خواهید خواهم گفت تحصیل، تهذیب و ورزش». در بدو تأسیس پایگاه‌های استعدادیابی به مدیران عرض کردیم اگر می‌خواهید کارتان مانند‌گار و باقیات‌الصالحات برآینان باشد، تلاش کنید در آموزش بچه‌هایی که امانت دست شما هستند این سه کلمه استراتژیک حضرت آقا تحقق پیدا کند. لازم‌ایش این است در این مسئله باید کار اساسی صورت بگیرد، چون یک موقع یا یک‌سری کارهای ناشایانه نه اینکه افراد را به سمت معنویت جذب نمی‌کنیم، بلکه بر عکس آنها را از معنویت زده



خروجی پایگاه‌های استعدادیابی چطور بوده؟ چند نفر از بچه‌های پایگاه‌ها به تیم ملی راه پیدا کرده‌اند و آیا به اهدافتان رسیده‌اید؟

در مجموع طی سال‌هایی که این المپیاد را به صورت سالانه برای محک زدن رشد کیفی ورزشکاران برگزار می‌کنیم، این المپیادها طبق نظر کارشناسان، هر سال کیفیت این مسابقات ارتقا پیدا کرده و مسیر صعودی دارد. ما در حال حاضر وارد ششمین سال راه‌اندازی پایگاه استعدادیابی شده‌ایم و در این سال‌ها حدود ۳۲۰ نفر از دل این پایگاه‌ها توانستند در این هشت رشته در مقطع نوجوانان به تیم‌های ملی راه پیدا کنند. کلاً پروژه‌مان مقطع سنی زیر ۱۴ سال است و الحمدلله این کار ادامه دارد و امیدواریم مسئولان هم بسیج و هم سپاه و هم وزارت ورزش و جوانان از این حرکت حمایت کنند، چون ما هم به سیستم داخلی‌مان در بسیج و هم به وزارت ورزش و جوانان اعلام کردیم که با توجه به تجربه عملی که بچه‌های ما در این پنج، شش سال کسب کرده‌اند، آمادگی داریم که ظرفیت پایگاه استعدادیابی را به ۸۰۰، ۹۰۰ پایگاه هم برسانیم. ولی بضاعت مالی ما در بسیج فعلاً بیشتر از این اجازه نمی‌دهد.

در حال حاضر چند پایگاه استعدادیابی بسیج در سطح کشور فعالیت می‌کند؟

تعداد آنها ۳۲۰ پایگاه است، ولی این ظرفیت و آمادگی هست که این آمار حتی دو یا سه برابر شود و به نزدیک هزار پایگاه برسد. استان‌ها اعلام آمادگی کرده‌اند تا حتی رشته‌های جدیدی را اضافه کنیم که این حمایت وزارت ورزش و جوانان و متولیان ورزش کشور را می‌طلبید چراکه فدراسیون‌های ورزشی و وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک از خروجی این پایگاه‌ها در آینده که به تیم ملی راه پیدا می‌کنند، بهره می‌برند، متولی ورزش این عزیزان هستند. در نتیجه واقعاً می‌طلبید که مسئولان ورزش کشور توجهی به این مسئله بکنند، ما ادعا داریم که در موضوع استعدادیابی در بسیج توانسته‌ایم پیشرو باشیم. بسیج تنها نهادی است که در این مسئله به صورت عملی ورود کرده و از لاین نزدیک شاید حدود ۱۵ هزار بچه را شناسایی و غربالگری و ثبت نام کرده و آموزش می‌دهد. پنج، شش سالی که از تأسیس پایگاه‌های استعدادیابی می‌گذرد. تجربه بسیار خوبی است که در هر پایگاه یک کارشناس علوم ورزشی این کار را هدایت می‌کند. مربیان و مدیرانی که این پایگاه‌ها را اداره می‌کنند، خودشان در پایگاه‌های استعدادیابی یک ساختار ۷۰۰، ۸۰۰نفره هستند



درد

به‌طور کلی راهبر دسان در ورزش جمله حضرت آقااست که می‌فرمایند: «اگر در یک جمله کوتاه از من بپرسند که شما از جوانان چه می‌خواهید خواهم گفت تحصیل، تهذیب و ورزش». در بدو تأسیس پایگاه‌های استعدادیابی به مدیران عرض کردیم اگر می‌خواهید کارتان مانند‌گار و باقیات‌الصالحات بر آینان باشد، تلاش کنید در آموزش بچه‌هایی که امانت دست شما هستند این سه کلمه استراتژیک حضرت آقا تحقق پیدا کنند

می‌بینید با توجه به برنامه‌ریزی‌شان در بخش پایه، تغییراتی که در جدول دارند در هر دوره یک پله یا دو پله اول است؛ یا یک پله بالا رفته‌اند یا یک پله پایین آمده‌اند. معنا و مفهومش این است که اینها برنامه‌ریزی و چشم‌انداز دارند و نتایج‌شان دارای نوسان زیادی نیست. حداقل یک برنامه ۲۰ ساله در مقاطع پنج یا چهار ساله دارند و بعد خود می‌شود به برنامه‌های یک ساله ولی نگاهشان را ۲۰سال آینده‌است. در کشورمان نیز باید این راه را برویم؛ چه روی این صندلی باشیم، چه نباشیم، حکم این مسئولیت برای ما دو سال است یا ۱۰ سال فرقی نمی‌کند، اگر سیستمی فکر کنیم و سیستمی عمل کنیم، ریل‌گذاری منطقی ۲۰ساله در ورزش باید بکنیم. هر کسی باید در دوران مدیریت خودش سه سال، چهار سال یا پنج سال این لوکوموتور را به جلو در این مسیر صحیح حرکت بدهد و به دیگری بسپارد. اگر کار این طوری جلو برود، خروجی کارش هم محفوظ و نتیجه هم مشخص است.